



## Nuevos municipalismos

**Entrevista a  
Ernesto García Leiva**  
[Madrid]



---

Noviembre - 2018

En marzo de 2015 se conformó **Ahora Madrid**, plataforma que agrupa distintas organizaciones entre las que se destacan Podemos y Ganemos Madrid. Tres meses después esta joven alianza realiza una gran elección para el **Ayuntamiento de Madrid**, consagran a Manuela Carmena como alcaldesa.

A raíz del Primer Foro de Pensamiento Crítico de CLACSO, tuvimos la oportunidad de entrevistar a **Ernesto García Leiva**, representante en la Junta del Distrito Centro del Ayuntamiento de Madrid y militante de Podemos – Ahora Madrid. Charlamos sobre la concepción del municipalismo como herramienta de cambio político y social, las principales iniciativas que fueron impulsadas desde la nueva gestión del Ayuntamiento, y los desafíos y obstáculos que implica gobernar para las mayorías la capital española.

## **Queríamos empezar con que nos cuentes un poco qué es Ahora Madrid, la alianza que desde mediados de 2015 gobierna el Ayuntamiento de Madrid<sup>1</sup>.**

El 15 M es el hecho fundacional. Las movilizaciones sociales, las mareas ciudadanas y luego el surgimiento de Podemos es parte del mismo proceso. Lo que sucede es que cuando Podemos nace, al poco tiempo vienen las elecciones municipales. En Podemos debatimos entonces si debemos presentarnos. Por elección interna se decide no hacerlo de forma orgánica, entonces nos presentamos como "candidaturas ciudadanas de unidad popular". Buscamos desarrollar en esa oportunidad una estrategia electoral para ganar las elecciones, articulando distintos sujetos políticos donde fundamentalmente está Podemos, pero también izquierda anticapitalista, trostkistas, sectores del movimiento autonomista vinculados a las casas ocupadas en Madrid, los ecologistas, los independientes y hasta sectores progresistas provenientes del PSOE. Es un eje amplio, y de cierta manera fue muy importante que nos articuláramos para poder unificar todo ese sentido progresista transformador para llegar al gobierno.

El municipalismo, los ayuntamientos del cambio que gobernamos las principales ciudades capitales de España, ahora mismo además de la gestión propia, son un valor y un patrimonio a nivel nacional. El municipalismo para Podemos hoy es uno de sus principales valores, tanto en el relato como para un posible movimiento a nivel nacional. Incluso europeo. Es decir, el discurso del "Sí, se puede" podemos decir que ahora es algo real. Estamos gestionando los ayuntamientos, desarrollando políticas públicas, no es solo un discurso. Y esto es fundamental para nosotros, porque hemos recibido muchos ataques que nos dicen "ustedes hablan mucho, pero eso que dicen es imposible". Y en ese sentido los ayuntamientos del cambio son un patrimonio a nivel nacional para nuestra fuerza y nuestros objetivos de constituir una nueva mayoría popular en España.

### **¿A qué llaman ustedes "ayuntamientos del cambio"? ¿Es lo mismo que esta expresión de "nuevos municipalismos" o "ciudades valientes"?**

Yo creo que es un manifiesto experiencial de un hipotético bloque transformador que está surgiendo. En España ya puedes ir dibujando un bloque que, a pesar de sus contradicciones, puedes llamar como transformador, y otro bloque que puedes llamar reaccionario.

Entonces, los "ayuntamientos del cambio" se han convertido en un símbolo de ese discurso que traemos de la nueva política y de la regeneración democrática. Son expresión de que se puede gestionar mejor, que se ha invertido mucho en el regreso de las políticas públicas, que las Ciudades y los vecinos y vecinas han ido mejorando su vida. Y no es solo un ayuntamiento local sino un conjunto de redes, que se han generado entre distintas ciudades, que de alguna manera son un contrapeso a esa España reaccionaria donde los poderes fácticos son aún muy fuertes. Los ayuntamientos en red son un símbolo de la nueva política, y nosotros buscamos ampliarlo y decir que son símbolos de esa España que tiene que venir.

---

<sup>1</sup> El Ayuntamiento se divide en órgano central, donde se encuentra la Alcaldía y el pleno central, y luego en 21 juntas municipales que se corresponden a 21 territorios, llamados "distritos". Estos poseen sus propias competencias y cuenta con su propia junta de gobierno. Por otro lado se hallan áreas de gobierno temáticas y territoriales, todas ellas vinculadas al Ayuntamiento Central, es decir, al gobierno de la ciudad.

Hay a su vez una articulación internacional de este municipalismo con estrategias municipalistas similares. Las redes nos conectan con los municipios de París, de Londres, con algunos ayuntamientos progresistas latinoamericanos, y hay que seguir fortaleciendo esta vía translocal porque en este mundo global las ciudades tienen problemáticas e impactos comunes. Hace poco se realizó el II Foro Mundial sobre Violencias Urbanas y Educación para la Convivencia y la Paz<sup>2</sup> con invitados internacionales. Se están generando articulaciones que en cierta manera son manifestaciones de la búsqueda de otra Europa frente a los fascismos y la xenofobia. Con una política desde el territorio, buscamos enfrentar al neoliberalismo radical que es la simiente de los populismos reaccionarios que criminalizan a los pobres y a los migrantes.

### **¿Qué beneficios o aprendizajes crees que traen estas articulaciones en las gestiones locales? Más allá de la proyección internacional de la que hablabas anteriormente.**

Por un lado, las distintas ciudades tenemos problemas comunes. El ejemplo de la vivienda y la especulación inmobiliaria es un tema que se está trabajando con fuerza. Hablamos de problemas como la gentrificación o "turistificación", que es la compra de edificios para el turismo en los centros de las ciudades y que provoca la expulsión de los vecinos dado el incremento del valor de la vivienda o del costo general de vida. Esto es un problema super complejo que entre otras cosas convierte los barrios en parques temáticos globales. Nosotros, por ejemplo, en Madrid estamos teniendo diálogo con un montón de ayuntamientos de distintas capitales de Europa para ver qué estrategias se están planteando. Surge un diálogo común frente a un problema similar y en cierta manera novedoso. Esto quiere decir que en torno a propuestas políticas en el territorio que son un nuevo desafío para la izquierda buscamos prácticas e intervenciones comunes.

### **Si tuvieras que identificar los ejes principales que distinguen la gestión de Ahora Madrid, ¿cuáles seleccionarías?**

En primer lugar, creo que está la disputa simbólica que buscamos llevar adelante entre los vecinos de Madrid. ¿Cómo evitar, desde el discurso de los "ayuntamientos del cambio", que no se instalen en el imaginario de la gente y los vecinos significados como la criminalización de la inmigración, el odio y el miedo? ¿Cómo hacer para instalar otro tipo de significados, como la justicia social la ecología, el cuidado del medio ambiente, la paz o el autogobierno?

En segundo lugar está el eje de la democracia participativa. Es una apuesta fuerte, junto con la transparencia. Es la nueva forma de hacer política de la que hablábamos antes. Nosotros antes decíamos: "vamos a ir a las instituciones para abrirlas, para que sea la gente la que proponga, decida y ejecute". Entonces ahí impulsamos proyectos como los foros locales: un proyecto de participación en el territorio que involucra a vecinos, entidades y colectivos de manera directa en los asuntos de ayuntamiento. Hay mesas de trabajo con diferentes temáticas que llevan y debaten las vecinas y se llevan al pleno<sup>3</sup>. Es un mecanismo directo. Y el otro mecanismo es a través de la plataforma

---

<sup>2</sup> Para más información: <http://www.ciudadesdepaz.com/>

<sup>3</sup> El "Pleno" es el órgano parlamentario del Municipio de Madrid. "El Pleno, formado por el alcalde y los concejales, es el órgano de máxima representación política de los ciudadanos en el gobierno municipal y a él

decide.madrid.es<sup>4</sup>, que es una apuesta clara para la participación política a través de internet. Por ejemplo, ahí decidimos los presupuestos participativos, que son otra herramienta muy importante de este eje para que la ciudadanía decida en qué se gastan los recursos públicos. Y con respecto a la transparencia, queremos poner de relieve la honestidad y evitar las prácticas corruptas de la vieja política.

También se está poniendo en agenda, y esto es algo novedoso, cómo las ciudades pueden luchar contra el cambio climático y hacer política medioambiental. En ese aspecto hemos desarrollado un plan nuevo que se llama el "Plan A", donde por ejemplo buscamos regular el tránsito del vehículo privado para reducir la contaminación en la Ciudad. Otras acciones han sido reverdecer las plazas e impulsar la utilización de energía verde o renovable en los edificios públicos.

Se está avanzando también en lo que es la reordenación del territorio. Es decir, la construcción del espacio para que sea el vecino el que lo viva de primera mano. Todo ello, para evitar el tráfico privado excesivo, o que el espacio público lo ocupe solamente el negocio o el comercio. Y al mismo tiempo estamos tratando de mejorar el espacio público en general, ampliando dotaciones municipales, polideportivos, espacios culturales y escuelas infantiles. Es decir, toda una serie de equipamientos públicos para que los vecinos puedan habitar el territorio. Aquí se pone por delante el derecho que tienen los vecinos y las vecinas de habitar el territorio, frente a dinámicas globales neoliberales como la especulación en los nichos turísticos.

Luego, los espacios públicos que eran del ayuntamiento se están cediendo para un uso vecinal de tipo autogestivo. Se trata en este caso de potenciar el asociativismo y el tejido social, buscando regenerar la comunidad que el mercado ha degenerado. Se está poniendo bastante plata en eso.

También se está avanzando con políticas feministas. Por ejemplo, vamos a renombrar muchas de las calles de Madrid con nombres de mujeres, que estaban hasta ahora olvidadas. Hemos creado también el primer espacio de encuentro feminista, autogestionado por mujeres. Además se potencian campañas de sensibilización contra la violencia machista que es muy elevada en España.

En cuanto a políticas comunicativas hemos impulsado una radio; creamos una plataforma web del ayuntamiento, etc.

Podría seguir. Creo también que veníamos de 26 años de gobiernos de derecha en Madrid, y en tres años y medio tampoco puedes hacer grandes transformaciones. Puedes marcar rumbos o caminos de acción.

**¿Les ha pasado de proponer iniciativas de participación y que la propia población no acompañe? Es decir, que ustedes como Ayuntamiento promuevan dispositivos o**

---

le corresponde el debate de las grandes políticas locales que afectan al municipio y la adopción de las decisiones estratégicas, así como el control y fiscalización de los órganos de gobierno y el ejercicio de las competencias que la Ley 22/2006, de 4 de julio, de Capitalidad y Régimen Especial de Madrid y las demás leyes expresamente le confieran" (Fuente: Ayuntamiento de Madrid).

<sup>4</sup> <https://decide.madrid.es/>

**mecanismos que buscan el involucramiento de la gente, pero que a contraparte no encuentren participación o acompañamiento.**

Nos pasa bastante. Es una contradicción. El 15M demandaba participación. Quería reducir la distancia entre representantes y representados. Todo este movimiento que había en las plazas era gente que quería participar. Nosotros participamos y somos herederos de ello. Y en consecuencia hemos hecho una serie de políticas como te he comentado antes. De hecho, este año la ONU nos dio un premio internacional al Ayuntamiento por sus políticas de participación ciudadana.

Pero así y todo no siempre hay resultados. Nosotros forzamos la apertura de las instituciones, pero notamos que no termina de arrancar del todo, por más voluntad política que haya. Supongo que por varios factores. Venimos de una cultura política muy representativa. Un cambio en este sentido es un proceso largo. Y luego creo que somos una sociedad de consumo, sensacionalista. La gente tampoco quiere volverse loca por hacer política. Hay mucho de eso. Es difícil de repolitizar.

Y también nos cabe una autocrítica. A veces fallan los mecanismos por culpa nuestra y provocamos frustraciones. Si tu promueves la participación ciudadana, y luego fallas en el momento de la ejecución, entonces frustras a la gente. Por ejemplo, con el mecanismo del presupuesto participativo. Son proyectos que la ciudadanía vota y son vinculantes. La partida ya está destinada y tú los tiene que ejecutar. Pero a veces no se ejecuta: por falta de recursos públicos, voluntad política, competencias o lo que sea. Conclusión: tú le dices a la gente "ven, participa", y después nosotros no le hacemos caso. No se vota masivamente, no es que terminas pagando un gran costo político, pero es una gran contradicción.

Por último, también veo que mucha gente que venía del 15M se ha sumado a este movimiento por el cambio demandando participación y democracia participativa, y que con el tiempo se ha ido desvinculando. Creo como dice Álvaro García Linera: no se puede estar todo el tiempo en la cresta de la ola.

**El otro día señalabas en el encuentro de CLACSO dos problemas que se han encontrado en las tareas de gestión. Por un lado, el problema de la vivienda, y por otro lado el de la soberanía alimentaria. ¿Con qué límites se han encontrado para avanzar con políticas públicas en estos temas?**

Nosotros como Podemos planteamos intentar priorizar más estas políticas desde el Ayuntamiento. Por ejemplo, en la campaña habíamos prometido hacer 4000 viviendas de alquiler social, pero aún no hemos podido ejecutar nada de eso. Lo que sí se ha hecho es que las viviendas públicas que el Ayuntamiento ya tenía y estaban en desuso se pongan en régimen de alquiler social para las familias más vulnerables. Sin embargo, el problema de los desahucios sigue presente y la demanda de vivienda no se ha satisfecho. De todas formas, tenemos un problema en este sentido, y es que no contamos con todas las competencias en temas de vivienda, ya que muchas se encuentran en la órbita de la Comunidad de Madrid<sup>5</sup> que gobierna la derecha del Partido Popular y Ciudadanos. Para

---

<sup>5</sup> La Comunidad de Madrid es una de las 16 comunidades autónomas de España.

que se hagan una idea, el anterior gobierno del PP en el Ayuntamiento gobernado por Ana Botella, pareja de José María Aznar, vendió miles de viviendas públicas a fondos buitres.

Con respecto a garantizar el derecho a la alimentación tampoco hemos avanzado demasiado. En el presupuesto participativo hemos llevado el proyecto de hacer un comedor popular en el Distrito Centro de Madrid para dar comidas a precios baratos y garantizar este derecho, pero no se está ejecutando. Ya tienes el local, has puesto la cocina, pero por algún motivo no se pone en marcha. Y ahí te das cuenta que cuesta mucho desarrollar estas políticas de transformación más estructural porque no terminan de ser atractivas desde un punto de vista comunicacional. Creo que falta también una conciencia por abajo, del movimiento popular, para que presione por estas políticas. En Europa hay una visión más posmoderna de la política que en América Latina, por ejemplo se va a desarrollar un espacio de consumo alimentario bio-responsable, pero cuesta más hacer un comedor para pobres.

**¿Podrías decir que la dificultad que encuentran es solo por falta de voluntad política o por diferencias dentro de la coalición de gobierno? ¿No se han encontrado obstáculos dentro del entramado burocrático del Estado, o incluso se han topado con la resistencia de actores que ven en esas políticas una amenaza?**

Hay un poco de todo. Por un lado, está el problema de las competencias, que seguro es un impedimento. La competencia en materia de vivienda está en la Comunidad de Madrid y en el Gobierno Central. Las competencias en materia de vivienda del Ayuntamiento son muy pocas... pero pese a ello también se hacen políticas que no se ciñen estrictamente a los aspectos técnicos y que pueden servir como acción directa y como presión social.

**¿Madrid es distinto de lo que sucede en Barcelona? El Gobierno de Ada Colau<sup>6</sup> ha elaborado legislaciones en materia de alquileres muy progresivas.**

Sí, pero ahí tienes una diferencia, porque en Barcelona la competencia de vivienda opera también en el Ayuntamiento. Y en Madrid no. Eso tiene que ver con el autogobierno de Cataluña, que a su vez delega competencias en los ayuntamientos. Ahí las ciudades tienen un mayor margen de acción.

Y devuelta, creo que desde Podemos, que muchos venimos del movimiento anti-desahucios, buscamos tener políticas en ese sentido. Por ejemplo, a nivel nacional estamos presionando y negociando con el gobierno del PSOE para que se apruebe una Ley de regulación de alquileres, en aquellos nichos donde haya "intensificación de mercado", o sea, especulación. Además de otras medidas como dotar de mayor autonomía de gobierno a los Ayuntamientos, ya que son la institución más cercana a la ciudadanía y tienen que afrontar dinámicas globales de manera directa.

---

<sup>6</sup> Ada Colau es la alcaldesa de Barcelona desde mayo de 2015, electa por la plataforma Barcelona en Comú, una alianza de partidos y movimientos de izquierda, ecologistas e independientes, de características similares a Ahora Madrid.

**¿Les ha sucedido que no hayan podido impulsar alguna de estas políticas que Podemos o Ahora Madrid propone por no contar con una relación de fuerzas favorable?**

Pasa muy cotidianamente. Por ejemplo, hemos elaborado un plan especial para la regulación de los pisos turísticos. El plan prohíbe en todo el Distrito Centro los pisos de alquileres turísticos, y establece una serie de zonas donde sí podrían desarrollarse. Sería la primera vez que el Ayuntamiento regula este tipo de alquiler. Se prohibiría en el Centro, pero no así en las "almendras periféricas", donde a lo mejor con un poco de turismo no les va mal, ya que se potencia el consumo y activas una zona de menor actividad comercial. Pero este plan, ahora mismo, está en los tribunales. ¿Por qué? Porque todo aquello que pueda afectar un lobby de poder nos lo judicializan. ¡Incluso antes de que sea aprobado ya estaba en Tribunales! Como sabemos judicializar la política y utilizar los medios comunicación para crear falsas noticias y confundir a la sociedad se ha convertido en una estrategia de paralizar iniciativas gubernamentales transformadoras. En España también tenemos de eso.